

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«А101»**

Приложение к приказу ООО «А101»
от 24.12.24 № 34

**ПОЛИТИКА ПО
УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ**

Москва, 2024 г.

Содержание

1 Общие положения	4
1.1 Область применения	4
1.2 Условия отмены требований Политики	4
1.3 Нормативные ссылки	4
1.4 Термины и определения, сокращения	4
2 Основная часть	5
2.1 Назначение, цели и задачи Политики	5
2.2 Основные направления развития	5
2.3 Условия реализации	6
2.4 Риски реализации Политики	6
3 Контроль выполнения и ответственность	7
3.1 Перечень показателей	7
3.2 Контроль выполнения	7
3.3 Определение ответственности руководителей	7
4 Перечень ссылок	7
Приложение А Группа компаний «А101»	9

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ✉ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 3

1 Общие положения

1.1 Область применения

1.1.1 Настоящая Политика по устойчивому развитию (далее – «Политика») определяет подходы ООО «А101» к формированию конкурентоспособного и социально ответственного бизнеса, который обеспечит долгосрочную ценность для «жителей Города А101» и других заинтересованных сторон.

1.1.2 Требования настоящей Политики должны знать и использовать в работе:

- руководители и специалисты, отвечающие за вопросы корпоративного управления, социальных программ и охраны окружающей среды;
- сотрудники, вовлечённые в процессы инвестиционной деятельности, проектирования, строительства и эксплуатации объектов;
- руководители функциональных подразделений, занимающихся развитием территорий, инфраструктурными и социальными проектами;
- иные должностные лица в соответствии со штатным расписанием, вовлечённые в реализацию принципов устойчивого развития.

1.2 Условия отмены требований Политики

Действие настоящей Политики может быть отменено приказом ООО «А101».

1.3 Нормативные ссылки

Настоящая Политика разработана с учетом следующих внешних нормативных документов и международных стандартов:

- Федеральный закон «Об охране окружающей среды» № 7-ФЗ от 10.01.2002.
- Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» № 261-ФЗ от 23.11.2009.
- Указ Президента Российской Федерации «О сокращении выбросов парниковых газов» № 666 от 04.11.2020.
- Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года» № 3052-р от 29.10.2021.
- Приказ Минэкономразвития России № 267 «Об утверждении методических рекомендаций и показателей по вопросам адаптации к изменениям климата» от 13.05.2021.
- Постановление Правительства РФ «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации» № 1587 от 21.09.2021.

1.4 Термины и определения, сокращения

В настоящем документе применяются следующие термины и определения, сокращения.

Водно-зелёный каркас – совокупность соединенных между собой городских территорий с растительным покровом и городскими водоемами, включенными в городскую среду.

«Зеленое» строительство – технология возведения и эксплуатации зданий с минимальным воздействием на окружающую среду за счет эффективного и продуманного использования материалов, энергии, пространства и экосистемы в целом.

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ☒ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 4

«Жители Города А101» – совокупное название собственников и арендаторов жилых и коммерческих помещений, а также пользователей различных услуг (в т.ч. социальных) на территории жилых кварталов, построенных Обществом.

Корпоративное управление – система отношений и процессов, с помощью которых осуществляется руководство и контроль деятельностью Компании.

Социальная ответственность – признание Обществом влияния своей деятельности на общество и содействие его гармоничному развитию.

Устойчивое развитие – процесс, при котором экономический рост и удовлетворение текущих потребностей сочетаются с ответственным использованием природных ресурсов, социальной справедливостью и эффективным корпоративным управлением без ущерба для возможностей будущих поколений.

ESG – факторы, связанные с экологическими (Environmental), социальными (Social) и управленческими (Governance) аспектами.

2 Основная часть

2.1 Назначение, цели и задачи Политики

2.1.1 Цели Политики:

- **Формирование социально ответственного бизнеса:** обеспечение долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности на основе высоких стандартов корпоративного управления, соблюдения интересов местных сообществ и окружающей среды.

- **Интеграция ESG-факторов:** учёт существенных экологических, социальных и управленческих аспектов при принятии управленческих решений и оценке инвестиционных проектов.

- **Создание ценности для всех заинтересованных сторон:** формирование репутации надёжного и социально ответственного застройщика, привлечение и удержание инвесторов, партнёров и талантливых сотрудников.

2.1.2 Основные задачи Политики:

В рамках реализации Политики по устойчивому развитию ООО «А101» предусмотрены следующие задачи:

- **Разработка принципов устойчивого развития** в проектах по строительству и благоустройству территорий, включая приоритет «зеленого» и энергоэффективного строительства, энерго- и ресурсосбережения при эксплуатации, сохранения водного-зелёного каркаса территории.

- **Внедрение социальных программ** для развития местных сообществ и повышения качества жизни всех слоёв населения, включая реализацию образовательных, спортивных и культурных инициатив.

- **Усиление корпоративного управления** с учётом стандартов комплаенса, прозрачности, борьбы с коррупцией и регулирования конфликтов интересов.

- **Информационная открытость:** раскрытие нефинансовой информации по ключевым показателям устойчивого развития в годовых нефинансовых отчётах, начиная с 2024 года.

- **Партнёрство и диалог** со всеми заинтересованными сторонами: органами власти, бизнесом, общественностью и научным сообществом.

2.1.3 Основные принципы реализации Политики

- **Высокие этические стандарты:** соблюдение принципов честности, равноправия, недискриминации во всех бизнес-процессах.

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ✉ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 5

- **Открытость и вовлечённость:** активное взаимодействие с акционерами, партнёрами, сотрудниками, жителями территорий застройки и органами власти.
- **Ответственность за воздействие:** признание влияния на окружающую среду, социум и экономику региона, стремление к снижению негативного и усилению позитивного эффекта.
- **Интеграция в бизнес-стратегию:** учёт принципов устойчивого развития во всех этапах инвестиционной и операционной деятельности.

2.2 Основные направления развития

- **Экологический аспект:** минимизация экологического следа, повышение энергоэффективности объектов, рациональное использование ресурсов, вовлечение коммунальных отходов в переработку, озеленение территорий и реализация «зелёного» строительства.
- **Социальный аспект:** обеспечение благоприятной и безопасной рабочей среды для сотрудников, поддержка местных сообществ, реализация социальных и благотворительных программ, развитие социальной инфраструктуры.
- **Корпоративное управление и экономическое развитие:** совершенствование системы комплаенса и внутренних регламентов, увеличение прозрачности и публикация нефинансовой информации, предотвращение коррупции и конфликтов интересов, обеспечение экономической эффективности бизнес-процессов.

2.3 Условия реализации

Для эффективной реализации целей и задач Политики необходимо:

2.3.1 Кадровые ресурсы

- Формирование компетентной команды, обладающей знаниями в области ESG и устойчивого развития.
- Регулярное обучение сотрудников по вопросам корпоративной социальной ответственности, экологии, комплаенса и предотвращения коррупции.
- Укрепление корпоративной культуры, поощряющей инициативы, направленные на социальную и экологическую результативность.

2.3.2 Финансовые ресурсы

- Предусмотрение выделения соответствующих статей бюджета для реализации проектов в сфере устойчивого развития и социальных программ (например, проектов по «зелёному» строительству, образовательных и благотворительных инициатив).
- Оценка экономической целесообразности и эффективности ESG-проектов наряду с финансовыми критериями.

2.3.3 Материальные ресурсы

- Использование современных технологий и строительных материалов, отвечающих принципам «зеленого» строительства и ресурсосбережения.
- Развитие инфраструктуры для социальной, культурной и спортивной жизни жителей кварталов «А101».

2.3.4 Другие условия

- Активное взаимодействие с внешними стейкхолдерами (общественностью, органами власти, СМИ), формирование положительного имиджа и признания Компании как социально ответственного девелопера.
- Анализ и адаптация международных практик и стандартов устойчивого развития, актуальных для рынка РФ.

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ✉ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 6

2.4 Риски реализации Политики

- **Нарушение экологических норм:** возможные штрафы, санкции и репутационные потери.
- **Недостаточное вовлечение стейкхолдеров:** отсутствие диалога с местными сообществами и органами власти может привести к конфликтным ситуациям, снижению доверия.
- **Финансовые риски:** ограниченность ресурсов для реализации масштабных социальных или экологических программ.
- **Коррупционные и комплаенс-риски:** несоответствие требованиям законодательства может негативно сказаться на репутации.
- **Недооценка ESG-факторов:** потенциальные репутационные издержки при несоблюдении принципов устойчивого развития и невыполнении объявленных целей.

2.4.1. Пути предотвращения рисков:

- Постоянный мониторинг изменений законодательства и адаптация внутренних политик и процедур.
- Формирование и поддержание системы комплаенса и антикоррупционных мер.
- Прозрачное и регулярное раскрытие результатов деятельности в сфере устойчивого развития.
- Обеспечение адекватных ресурсов (финансовых, кадровых, технологических) для реализации Политики.

3 Контроль выполнения и ответственность

3.1 Перечень показателей

Для оценки выполнения целей и задач Политики по устойчивому развитию могут использоваться следующие индикаторы:

- Доля «зелёных» проектов в общем портфеле строительства (например, сертифицированных по «зелёным» стандартам).
- Уровень потребления энергоресурсов, воды и объём отходов на единицу площади построенных объектов.
- Количество и охват социальных и благотворительных программ, доля вовлечённых сотрудников и местных жителей.
- Показатели удовлетворённости клиентов, партнёров, сотрудников и прочих стейкхолдеров.

3.2 Контроль выполнения

- Контроль соблюдения принципов и требований Политики осуществляют профильные подразделения, а также комитеты или рабочие группы по устойчивому развитию (при наличии).
- Результаты реализации Политики по устойчивому развитию включаются в годовой отчёт и иные регулярные отчётные документы Общества, начиная с 2024 года.

3.3 Определение ответственности руководителей

- **Руководители непосредственного подчинения Генеральному директору:** несут ответственность за стратегическое планирование в области устойчивого развития и утверждают основные ESG-инициативы.

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ✉ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 7

- **Руководители функциональных направлений:** внедряют принципы и меры по устойчивому развитию в своих подразделениях (экология, HR, финансы, строительство и др.).
- **Руководители подразделений-исполнителей:** осуществляют практическую реализацию мероприятий и проектов в рамках Политики, ведут учёт и контроль результатов.
- **Ответственное должностное лицо за исполнение Политики в целом:** координирует взаимодействие между подразделениями и контролирует интеграцию целей устойчивого развития в бизнес-процессы Общества.

4 Перечень ссылок

В настоящем документе использованы ссылки на следующие внутренние нормативные документы:

Приводится перечень внутренних нормативных документов Общества, на которые по тексту документа использованы ссылки, в порядке упоминания по тексту документа.

- [1] Кодекс, «Кодекс деловой и корпоративной этики ООО «А101»;
- [2] Политика, «Экологическая политика ООО «А101»;
- [3] Политика, «Климатическая политика ООО «А101»;
- [4] Политика, «Политика ООО «А101» в области обращения с отходами;
- [5] Политика, «Политика ООО «А101» в области прав человека;
- [6] Политика, «Политика ООО «А101» по взаимодействию с местными сообществами;
- [7] Политика, «Политика ООО «А101» по взаимодействию с заинтересованными сторонами;
- [8] Стратегия устойчивого развития ГК «А101» на 2024 год и План работ по проектам в области устойчивого развития на 2024–2026 гг., протокол заседания Правления ГК ООО «А101» №18062024, дата утверждения: 18.06.2024 г.

	Политика по устойчивому развитию	версия № 1
Составитель(и)	К. В. Милославский ☒ Miloslavskij_k@a101.ru	стр. 8

Приложение А
Группа компаний «А101»

№ п/п	Наименование
1	ООО «А101»
2	ООО «Специализированный застройщик А101»
3	АО «Управление по строительству № 111»
4	ООО «СУ №112»
5	ООО «А101-ДИДЖИТАЛ»
6	ООО «Проект-Град»
7	АО «А101 ДЕВЕЛОПМЕНТ»
8	ООО «ТЕМА»
9	ООО «АВГУР ЭСТЕЙТ»
10	ООО «Оазис»
11	ООО «Специализированный застройщик «Диапазон»
12	ООО «Специализированный застройщик «МиКС»
13	АНО «Центр развития образовательной среды»
14	ООО «А101-ТУРИЗМ»
15	ООО «Проект А101»
16	ООО «СОЮЗ»